

**PENGEMBANGAN RENCANA KEGIATAN DAN ANGGARAN
SEKOLAH DI SMA NEGERI I TUNJUNGAN BLORA**

TESIS

**Diajukan kepada
Program Studi Manajemen Pendidikan
Program Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Surakarta
Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Guna Memperoleh
Gelar Magister dalam Ilmu Manajemen Pendidikan**



Oleh :

MUJO SUGIYONO

NIM : Q100110045

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN
PROGRAM PASCASARJANA
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SURAKARTA
2014**

**PENGEMBANGAN RENCANA KEGIATAN DAN ANGGARAN
SEKOLAH DI SMA NEGERI I TUNJUNGAN BLORA**

TESIS

**Diajukan kepada
Program Studi Manajemen Pendidikan
Program Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Surakarta
Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Guna Memperoleh
Gelar Magister dalam Ilmu Manajemen Pendidikan**



Oleh :

MUJO SUGIYONO

NIM : Q100110045

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN
PROGRAM PASCASARJANA
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SURAKARTA
2014**

PERSETUJUAN PEMBIMBING

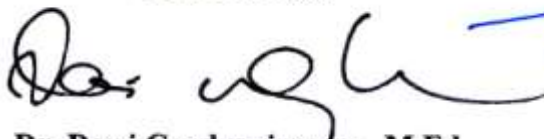
**PENGEMBANGAN RENCANA KEGIATAN DAN ANGGARAN
SEKOLAH DI SMA NEGERI 1 TUNJUNGAN BLORA**

TESIS

OLEH
MUJO SUGIYONO
Q100110045

Disetujui untuk diujikan oleh Pembimbing

Pembimbing II



Dr. Dewi Candraningrum, M.Ed

Pembimbing I



Prof. Dr. Sutama, MPd

NOTA PEMBIMBING

Prof. Dr. Utama, M.Pd.

Dosen Program Studi Manajemen Pendidikan
Program Pascasarjana
Universitas Muhammadiyah Surakarta

Nota Dinas

Hal : Tesis Saudara Mujo Sugiyono

Kepada Yth.

Ketua Program Studi Manajemen Pendidikan
Program Pascasarjana
Universitas Muhammadiyah Surakarta

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Setelah membaca, meneliti, mengoreksi, dan mengadakan perbaikan seperlunya terhadap tesis Saudara :

Nama : Mujo Sugiyono
NIM : Q100110045
Program Studi : Magister Manajemen Pendidikan
Konsentrasi : Manajemen Sistem Pendidikan
Judul : Pengembangan Rencana Kegiatan dan Anggaran Sekolah di
SMA Negeri 1 Tunjungan Blora

Dengan ini kami menilai tesis tersebut dapat disetujui untuk diajukan dalam sidang ujian tesis pada Program Studi Manajemen Pendidikan Universitas Muhammadiyah Surakarta.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Surakarta, 6 Februari 2014
Pembimbing,



Prof. Dr. Utama, M.Pd.

NOTA PEMBIMBING

Dr. Dewi Candraningrum, M.Ed

Dosen Program Studi Manajemen Pendidikan

Program Pascasarjana

Universitas Muhammadiyah Surakarta

Nota Dinas

Hal : Tesis Saudara Mujo Sugiyono

Kepada Yth.

Ketua Program Studi Manajemen Pendidikan

Program Pascasarjana

Universitas Muhammadiyah Surakarta

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Setelah membaca, meneliti, mengoreksi, dan mengadakan perbaikan seperlunya terhadap tesis Saudara :

Nama : Mujo Sugiyono

NIM : Q100110045

Program Studi : Magister Manajemen Pendidikan

Konsentrasi : Manajemen Sistem Pendidikan

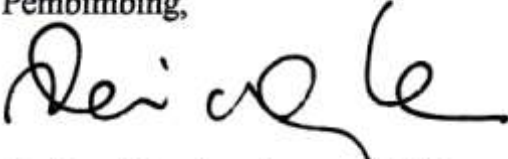
Judul : Pengembangan Rencana Kegiatan dan Anggaran Sekolah di
SMA Negeri 1 Tunjungan Blora

Dengan ini kami menilai tesis tersebut dapat disetujui untuk diajukan dalam sidang ujian tesis pada Program Studi Manajemen Pendidikan Universitas Muhammadiyah Surakarta.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Surakarta, 6 Februari 2014

Pembimbing,



Dr. Dewi Candraningrum, M.Ed.

TESIS BERJUDUL

PENGEMBANGAN RENCANA KEGIATAN DAN ANGGARAN SEKOLAH DI SMA NEGERI I TUNJUNGAN BLORA

yang dipersiapkan dan disusun oleh

MUJO SUGIYONO

telah dipertahankan di depan Dewan Penguji

pada tanggal 3 Maret 2014

dan dinyatakan telah memenuhi syarat untuk diterima

SUSUNAN DEWAN PENGUJI

Pembimbing Utama



Prof. Dr. Sutama, M.Pd.

Anggota Dewan Penguji Lain



Dr. Samino, M.M.

Pembimbing Pendamping I



Dr. Phil. Dewi Candraningrum, M.Ed.

Pembimbing Pendamping II

.....

.....

Surakarta, 14 Mei 2014



Universitas Muhammadiyah Surakarta
Fakultas Pascasarjana
Direktur,


Prof. Dr. Khudzaifah Dimiyati

PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : MUJO SUGIYONO
NIM : Q100110045
Program Studi : Manajemen Pendidikan
Konsentrasi : Manajemen Sistem Pendidikan
Judul : Pengembangan Rencana Kegiatan Dan Anggaran Sekolah Di
SMA Negeri 1 Tunjungan Blora

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa Tesis yang saya serahkan ini benar-benar merupakan hasil karya saya sendiri, kecuali kutipan-kutipan dan ringkasan-ringkasan yang telah saya jelaskan sumbernya. Apabila di kemudian hari terbukti tesis ini jiplakan, gelar yang diberikan oleh Universitas batal saya terima.

Surakarta, 6 Februari 2014

Yang membuat pernyataan,

MUJO SUGIYONO



MOTTO

Didiklah anak-anakmu karena mereka akan hidup pada suatu zaman yang berbeda dengan zamanmu.

(Ali Bin Abi Tholib)

ABSTRAK

Sugiyono, Mujo. Q100110045. Pengembangan Rencana Kegiatan dan Anggaran Sekolah di SMA Negeri 1 Tunjungan Blora. Program Pascasarjana. Universitas Muhammadiyah Surakarta. Tesis. 2013.

Fokus dalam penelitian ini adalah pengembangan Rencana Kegiatan dan Anggaran Sekolah. Tujuan dalam penelitian ini adalah mendeskripsikan perencanaan program, perencanaan pembiayaan dan perencanaan monitoring dan evaluasi di SMA Negeri 1 Tunjungan Blora.

Penelitian ini menggunakan desain etnografi pendidikan. Lokasi penelitian ini adalah SMA Negeri 1 Tunjungan Blora. Waktu penelitian ini adalah tiga bulan, dimulai pada bulan Desember 2012 hingga bulan Februari 2013. Informan dalam penelitian ini adalah Kepala Sekolah, Guru Tim Penyusun Anggaran, dan Komite Sekolah. Metode pengumpulan data dalam penelitian ini adalah wawancara mendalam dan dokumentasi. Untuk mengecek keabsahan data, peneliti menggunakan triangulasi, yaitu triangulasi sumber dan triangulasi metode.

Hasil penelitian ada 3. 1) Perencanaan program direncanakan dalam menentukan kondisi sekolah saat ini, menentukan kondisi sekolah yang diharapkan dan menyusun program dan kegiatan. 2) Perencanaan pembiayaan direncanakan dalam membuat rencana biaya sekolah, membuat rencana pendanaan sekolah dan menyelaraskan rencana biaya dengan sumber pendanaan sekolah. 3) Perencanaan monitoring dan evaluasi direncanakan dalam penekanan fokus dan tujuan, pengembangan komponen dan indikator, dan rancangan pengumpulan data dan pengembangan instrumen.

Kata kunci : anggaran, kegiatan, pengembangan, rencana.

ABSTRACT

Sugiyono, Mujo. Q100110045. The Development of School Activity and Budget Plan in Senior High School 1 of Tunjungan Blora. Postgraduate School Muhammadiyah University of Surakarta. Thesis. 2013.

The focus of this research is the development of school activity and budget plan. The objectives of this research are to describe the program planning, funding planning and monitoring and evaluation planning in Senior High School 1 of Tunjungan Blora.

This research is an educational ethnography design. The location of this research is in Senior High School 1 of Tunjungan Blora. The time of this research is three months, for December 2012 up to February 2013. The informants in this research are the principle, the teachers of budget composer team, and school committee. The methods of collecting data in this research are in depth interview and documentation. Checking for the data, the researcher uses triangulations, which are source of triangulations and methods of triangulations.

The results of this research are 3. 1) The program planning is planned in determine school condition this time, determine school condition and arrange program as well as activity. 2) The funding planning is planned in make school cost plan, make school financing plan and synchronize cost plant with financing source. 3) Monitoring and evaluation planning is planned in the objective and focus stressing, indicator and component development and collecting data program and instrument development.

Keywords : activity, budget, development, plan.

KATA PENGANTAR

Yang pertama dan utama, penulis mengucapkan puji dan syukur kehadirat Allah SWT, atas limpahan rahmat dan hidayahNya sehingga dapat melanjutkan pendidikan tinggi di Universitas Muhammadiyah Surakarta hingga tuntas. Penulis selaku pegawai di lingkungan Dinas Pendidikan Pemuda dan Olahraga Kabupaten Blora menyusun tesis berjudul “PENGEMBANGAN RENCANA KEGIATAN DAN ANGGARAN SEKOLAH DI SMA NEGERI 1 TUNJUNGAN BLORA” dalam studi ini. Atas keberhasilan ini, penulis menyampaikan penghargaan dan terima kasih kepada semua pihak yang telah membantu.

1. Prof. Dr. Bambang Setiaji, Rektor Universitas Muhammadiyah Surakarta, atas kesempatan mengikuti pendidikan tinggi pada Program Studi Manajemen Pendidikan Program Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Surakarta.
2. Prof. Dr. Khudzaifah Dimiyati, S.H., M.Hum., Direktur Program Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Surakarta, atas pelayanan akademis selama mengikuti pendidikan tinggi pada Program Studi Manajemen Pendidikan Program Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Surakarta.
3. Prof. Dr. Sutama, M.Pd., selaku Pembimbing I yang telah memberikan bimbingan dan pengarahan dalam penyusunan tesis.
4. Dr. Dewi Candraningrum, M.Ed selaku Pembimbing II yang telah memberikan bimbingan dan pengarahan dalam penyusunan tesis.
5. Kepala Sekolah dan seluruh informan di SMA Negeri 1 Tunjungan Blora.
6. Seluruh dosen pada Program Studi Manajemen Pendidikan Program Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Surakarta yang telah menyampaikan ilmu pengetahuan dan pengetahuan.

Surakarta, 6 Februari 2014

MUJO SUGIYONO

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PERSETUJUAN PEMBIMBING	ii
HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN TESIS	vi
MOTTO	vii
ABSTRAK	viii
ABSTRACT	xi
KATA PENGANTAR.....	x
DAFTAR ISI	xi
DAFTAR LAMPIRAN	xiv
 BAB I. PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang Penelitian.....	1
B. Rumusan Masalah	3
C. Tujuan Penelitian	4
D. Manfaat Penelitian	5
 BAB II. LANDASAN TEORI	
A. Kajian Teori	7
1. Perencanaan Program	7
2. Perencanaan Pembiayaan	23
3. Perencanaan Monitoring dan Evaluasi	29
B. Hasil Penelitian Terdahulu	31

BAB III. METODE PENELITIAN

A. Jenis dan Desain Penelitian	37
B. Tempat dan Waktu Penelitian	38
C. Data, Sumber Data, dan Narasumber	39
D. Kehadiran Peneliti	41
E. Teknik Pengumpulan Data	42
F. Teknik Analisis Data	43
G. Keabsahan Data.....	45

BAB IV. HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN

A. Hasil Penelitian	48
1. Perencanaan Program pada Rencana Kegiatan dan Anggaran Sekolah SMA Negeri 1 Tunjungan....	48
2. Perencanaan Pembiayaan pada Rencana Kegiatan dan Anggaran Sekolah SMA Negeri 1 Tunjungan	67
3. Perencanaan Monitoring dan Evaluasi pada Rencana Kegiatan dan Anggaran Sekolah SMA Negeri 1 Tunjungan	73
B. Pembahasan	79
1. Perencanaan Program pada Rencana Kegiatan dan Anggaran Sekolah SMA Negeri Tunjungan.....	79
2. Perencanaan Pembiayaan pada Rencana Kegiatan dan Anggaran Sekolah SMA Negeri 1 Tunjungan....	98
3. Perencanaan Monitoring dan Evaluasi pada Rencana Kegiatan dan Anggaran Sekolah SMA Negeri 1 tunjungan	107

C.	Hasil Penelitian yang Ditawarkan	114
1.	Perencanaan Program pada Rencana Kegiatan dan Anggaran Sekolah SMK Negeri 1 Tunjungan....	114
2.	Perencanaan Pembiayaan pada Rencana Kegiatan dan Anggaran Sekolah SMK Negeri 1 Tunjungan....	118
3.	Perencanaan Monitoring dan Evaluasi pada Rencana Sekolah SMA Negeri 1 Tunjungan	121

BAB V. PENUTUP

A.	Simpulan	124
1.	Perencanaan Program pada Rencana Kegiatan dan Anggaran Sekolah SMA Negeri 1 Tunjungan	124
2.	Perencanaan Pembiayaan pada Rencana Kegiatan dan Anggaran Sekolah SMA Negeri 1 Tunjungan....	125
3.	Perencanaan Monitoring dan Evaluasi pada Rencana Kegiatan dan Anggaran Sekolah SMA Negeri Tunjungan.....	126
B.	Implikasi	127
1.	Perencanaan Program pada Rencana Kegiatan dan Anggaran Sekolah SMA Negeri 1 Tunjungan	127
2.	Perencanaan Pembiayaan pada Rencana Kegiatan dan Anggaran Sekolah SMA Negeri 1 Tunjungan....	127
3.	Perencanaan Monitoring dan Evaluasi pada Rencana Kegiatan dan Anggaran Sekolah SMA Negeri 1 Tunjungan.....	127
C.	Saran.....	128

DAFTAR PUSTAKA.....	129
----------------------------	------------

LAMPIRAN- LAMPIRAN	134
---------------------------------	------------

DAFTAR LAMPIRAN

1. Lampiran 1 Surat Permohonan Ijin Penelitian	135
2. Lampiran 2 Surat Keterangan Penelitian	137
3. Lampiran 3 Dokumentasi	139
4. Lampiran 4 Wawancara	165
5. Lampiran 5 Foto Penelitian	191